



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome DI CARLO EMILIANO
Indirizzo VIA COLUMBIA, N. 2 – 00133 – ROMA
Telefono 0672595835
Fax 0672595804
E-mail dicarloe@uniroma2.it
Sito Web <https://sites.google.com/site/dicarloe/>

Nazionalità Italiana

Data di nascita 28/06/1973

ATTUALE POSIZIONE LAVORATIVA

Da Novembre 2015, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Professore associato di Economia Aziendale

Da Settembre 2012 a Ottobre 2015
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Professore Aggregato in Economia dei Gruppi Aziendali, Finanza e governance dei gruppi aziendali, Corporate Governance, Fundamentals of business, raggruppamento disciplinare SECS-P/07

Da Dicembre 2004, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Ricercatore in Economia Aziendale, raggruppamento disciplinare SECS-P/07, conferma del ruolo nel 2008

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Settembre 2003
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
Dottorato di ricerca in Banca e Finanza

Settembre 2002
Ha partecipato alla Scuola estiva per la metodologia della didattica dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (Pinerolo, TO).

Luglio 1998
Laurea in Economia e Commercio con voti 110/110 e lode presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

INCARICHI UNIVERSITARI

Dal 2015, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Vice direttore esecutivo del master in Anticorruzione

**ESPERIENZE LAVORATIVE EXTRA
UNIVERSITARIE PIÙ RILEVANTI**

Dal 2014, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Membro del consiglio di corso del Master of Science in Business Administration

Dal 2013, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Membro del Laboratorio sull'Impresa Sostenibile e Responsabile

Dal 2013, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Responsabile del curriculum "Supply Chain Management" (Msc BA)

Dal 2013 al 2015
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Vice direttore del master in Procurement Management

Dal 2005, in corso
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Membro del collegio dei docenti del dottorato in "Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche"

Dal 2005 al 2010
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia
Rappresentante dei ricercatori

Nel 2014
Gruppo Internazionale Pascal+Watson
Ha redatto una perizia sulla sostenibilità finanziaria dell'ampliamento dell'aeroporto di Bologna, per conto del gruppo Internazionale Pascall+Watson

Maggio 2010
Consulente per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione nell'ambito del progetto "Per una cultura dell'integrità nelle pubbliche amministrazioni" (<http://integrita.sspa.it>).

Nel 2009
Gruppo farmaceutico multinazionale danese Novo Nordisk, Via Elio Vittorini, 129
Ha redatto un business plan finalizzato alla costituzione di un centro di servizi condivisi.

Dal 2006 al 2008
Ha partecipato al progetto di revisione delle procedure contabili presso la ASL Rm C e B e ricostruito i bilanci della ASL Rm C per gli esercizi amministrativi 2001-2005. In particolare ha svolto le seguenti attività: analisi contabile dei partitari e delle procedure contabili interne; analisi organizzativa; ridefinizione anagrafica fornitori; definizione ed attuazione della procedura per la circolarizzazione; predisposizione linee guida per la sistemazione contabile della circolarizzazione; definizione ed attuazione della procedura relativa alla circolarizzazione inversa.

Dal 2006 al 2007
Società Nova Ars Musica Arte e Cultura
Ha redatto il business plan per la realizzazione del Musical teatrale "La Divina Commedia. L'opera" di Marco Frisina (www.ladivinacommediaopera.it).

Da febbraio a giugno 2003
Consulente per il Dipartimento della Funzione Pubblica sul Progetto Cantieri - Laboratorio Finanza Innovativa. L'attività oggetto dell'incarico ha riguardato il Coordinamento delle comunità tematiche dei Comuni del Sud Roma e dei Comuni Toscani.

**PARTECIPAZIONE AD ACCADEMIE
AVENTI PRESTIGIO NEL SETTORE**

- European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM)
- European Academy of Management (EURAM)
- European Accounting Association (EAA)
- Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA)

**REVIEWER DI RIVISTE NAZIONALI
E INTERNAZIONALI**

Reviewer per le seguenti riviste:

- Rivista Italiana di Ragioneria e Economia Aziendale
- Financial Reporting
- Journal of Management and Governance
- International Journal of Business Governance and Ethics
- Corporate Governance: The International Journal of Business in Society

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

ADVANCED

ADVANCED

ADVANCED

ALLEGATI

ALLEGATO 1 – ATTIVITÀ DI RICERCA

ALLEGATO 2 – PRINCIPALI PUBBLICAZIONI E PAPER PRESENTATI A CONVEGNI

ALLEGATO 3 – PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CONVEGNI

ALLEGATO 4 – ATTIVITÀ DIDATTICA: CORSI UNIVERSITARI E PRESSO SCUOLE DI FORMAZIONE

ALLEGATO 5 – ATTIVITÀ DIDATTICA: MASTER E DOTTORATI

ALLEGATO 6 – ATTIVITÀ DIDATTICA: CORSI DI FORMAZIONE A IMPRESE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

ALLEGATO 7 – TESI

ALLEGATO 1 – ATTIVITÀ DI RICERCA

Ha svolto attività di ricerca con particolare riferimento ai seguenti temi:

- aspetti istituzionali di economia aziendale;
- conflitto di interessi e corruzione nelle imprese e nella pubblica amministrazione;
- finanza innovativa degli enti locali;
- economia, finanza e *governance* dei gruppi aziendali;
- strategie aziendali;
- contabilità;
- finanza aziendale;
- bilancio consolidato;
- analisi di bilancio delle imprese industriali e finanziarie;
- finanziamenti d'impresa;
- principi contabili internazionali IAS/IFRS;
- *corporate governance*;
- tutela degli investitori;
- etica e responsabilità sociale d'impresa.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2015 – Corporate governance. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2009 - Nuovi paradigmi nello studio della governance delle aziende. Partecipante al Progr. di ric.

PRIN 2008 - Coordinamento strategico, governance e valutazione delle performance delle reti di amministrazioni pubbliche. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2008 - Tutela dei risparmiatori e informativa societaria. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2007 - Governance e misurazione delle performance dei gruppi aziendali pubblici e privati. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2006 - Economia e governance dei gruppi aziendali. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2005 - Conflitto di interessi, corporate governance e trasparenza nei gruppi aziendali. Partecipante al Progr. di ric.

Titolare di un assegno semestrale (maggio 2003) per la collaborazione ad attività di ricerca su *"Il sistema finanziario dei gruppi industriali"*, presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Responsabile del progetto giovani ricercatori 2000 *"La funzione finanziaria nei grandi gruppi industriali"*, finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, svolto presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha partecipato al progetto strategico CNR *"Governance e sviluppo economico"*, sottoprogetto *"Privatizzazioni di aziende e amministrazioni pubbliche in Italia"*, coordinato dal Prof. E. Cavaliere, unità operativa "Tor Vergata", coordinata dal Prof. R. Cafferata, gruppo di lavoro *"Politiche finanziarie e performance del gruppo ENI"* (1999).

PRIN 1999 Sistemi di governance dei gruppi e delle reti di aziende pubbliche, nell'ambito dell'unità operativa "Tor Vergata". Responsabile del progetto

Ha condotto, nel 1998, una ricerca sul ruolo svolto dalla società finanziaria SOFID SpA all'interno del gruppo ENI, nell'ambito del progetto strategico CNR: *"Governance e sviluppo economico"*, sottoprogetto: *"Privatizzazioni di amministrazioni e aziende pubbliche in Italia"*, unità operativa "Tor Vergata", gruppo di lavoro *"Le politiche finanziarie e le performance del gruppo ENI"*.

ALLEGATO 2 – PRINCIPALI PUBBLICAZIONI E PAPER PRESENTATI A CONVEGNI

Monografie

- E. Di Carlo, *Appunti di finanza e governance dei gruppi aziendali*, Texmat, Roma, 2014.
- E. Di Carlo, *Operazioni con parti correlate e amministratori (in)dipendenti*, Giappichelli, Torino, 2012.
- E. Di Carlo, *I gruppi aziendali tra economia e diritto*, Giappichelli, Torino, 2009.
- E. Di Carlo, *Governance e trasparenza del conflitto di interessi nei gruppi aziendali. Il rating sull'entità del rischio di conflitto di interessi dei gruppi quotati*, Aracne, Roma, 2007.
- E. Di Carlo, *Considerazioni sul concetto di gruppo aziendale*, Aracne, Roma, 2003.

- E. Di Carlo, *Società finanziarie e gestione della finanza dei gruppi industriali. Un modello di analisi applicato ai settori finanziari del gruppo ENI*, Cedam, Padova, 2003.

Articoli pubblicati su riviste nazionali e internazionali

- E. Di Carlo (forthcoming), «Interesse primario dell'azienda come principio di governo. Per un contributo dell'economia aziendale allo sviluppo sostenibile», *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale (RIREA)*.
- E. Di Carlo e C. Regoliosi (2016), Giusto o Sbagliato, *Rivista Internal Audit*, Gennaio/Marzo.
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2016), «Boundaries of the Business Model Within Business Groups», *Journal of Management and Governance*, 20(2), pp. 321-362, ISSN: 1385-3457.
- A. Montecchia e E. Di Carlo (2015), «Corporate social disclosure under isomorphic pressures: evidence from business groups», *International Journal of Business Governance and Ethics*, 10(2), pp. 137-164, ISSN: 1741-802X.
- E. Di Carlo (2014), «Interpretare le operazioni con parti correlate: Importanza della disclosure delle motivazioni sottostanti e delle procedure di approvazione», *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale (RIREA)*, 114(4-5-6), pp. 197-212.
- E. Di Carlo (2014), «Pyramids and the Separation between Direction and Control of non-Financial Italian Family Companies», *Journal of Management and Governance*, 18(3), pp. 835-872, ISSN: 1385-3457.
- E. Di Carlo (2014), «Related party transactions and separation between control and direction in business groups: The Italian case», *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 14(1), pp. 58-85, ISSN: 1472-0701.
- Testarmata S., Montecchia A. e Di Carlo E. (2013), «Enhancing environmental sustainability through codes of ethics: The case of Italian listed companies», *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11(1), pp. 50-64, ISSN - 1810-3057.
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2013), «Business model of dependent firms. The Italian case», in atti del Convegno Nazionale AIDEA "The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?", Lecce, 19-21 settembre 2013.
- E. Di Carlo (2013), «How Much is Really Known About the Meaning of the Term Conflict of Interest?», *International Journal of Public Administration*, 36(12), pp. 884-896.
- E. Di Carlo e F. Ranalli (2013), «Corporate Performance and Boards' Dilemma of Listed Subsidiaries», *Journal of Corporate Ownership and Control*, 10(4), pp. 130-147, ISSN - 1810-3057.
- E. Di Carlo (2011), «Conflitto di interessi nelle organizzazioni produttive», *Rivista di politica economica*, Luglio-Settembre, 2011.
- E. Di Carlo, S. Testarmata (2011), «Defining directors' conflict of interests in code of ethics», *Journal of Corporate Board: Role, Duties & Composition / Volume 7, Issue 1, Continued 1*, 2011.
- E. Di Carlo (2007), «Tutela del risparmio e trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nel diritto societario e negli IAS/IFRS», *Economia e Diritto del Terziario*, n. 3.
- G. Abatecola, E. Di Carlo (2007), «Criticità nel rapporto tra sistema finanziario e imprese in Italia», *Economia e Diritto del Terziario*, n. 1.

Articoli su Libri

- A. Giosi, E. Di Carlo, B. Staglianò (2012), *Discussing Value Relevance of Earnings and Book Value: Evidence from the Italian context*, in Aa.Vv. *Financial Systems in Troubled Waters*, Routledge.
- E. Di Carlo, F. Ranalli (2010), *Governo dei flussi di cash flow ed estrazione dei benefici privati del controllo nei gruppi aziendali*, in Aa.Vv., *Economia Aziendale & Management. Scritti in onore di Vittorio Coda*, Egea-online.
- E. Di Carlo (2010), *Per una rivisitazione del concetto di gruppo aziendale*, in G. Guzzo, C. Lipari (a cura di) "Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori", Franco Angeli.
- E. Di Carlo (2005), «La trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nei gruppi aziendali», in atti dell'VIII Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria su "Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi", (Teramo, 22 e 23 settembre 2005), *Rirea*, 1° Tomo.
- E. Di Carlo (2003), *Gli strumenti: mutui, emissioni obbligazionarie e leasing*, inserito nel volume M. Meneguzzo (a cura di) "Manuale di finanza innovativa per le amministrazioni pubbliche", Rubbettino.

Saggi

- E. Di Carlo e S. Testarmata (2012), *Recognizing and Managing Conflicts of Interest: The Case of Italian Listed Companies*, DSI Essays Series, n. 9, McGraw-Hill.
- A. Calabrò, E. Di Carlo (2009), The role of IPO in *Internazionalization process of family business. The italian case of the Burani Family. Is it a Black Swan?*, DSI Essays Series, n. 9, McGraw-Hill.
- A. Calabrò, E. Di Carlo, F. Ranalli (2009), *Which conflict? Understanding conflicts inside the board of directors*, DSI Essays Series, n. 9, McGraw-Hill.
- E. Di Carlo (2003), *Il ruolo della SOFID nella gestione finanziaria del gruppo ENI*, Aracne, Roma.
- E. Di Carlo (2003), *La creazione di valore delle società finanziarie di gruppo*, Aracne, Roma.

Commenti ai documenti di consultazione

- E. Di Carlo (2009), Osservazioni sul documento Consob di consultazione sulla disciplina regolamentare di attuazione dell'art. 2391-bis del codice civile. Pubblicato sul sito della Consob: www.consob.it
- E. Di Carlo (2010), Commenti sulla bozza dell'appendice di aggiornamento all'OIC 12 "Informazioni nella nota integrativa relative a operazioni con parti correlate (articolo 2427 n. 22-bis)". Pubblicato sul sito dell'OIC: www.fondazioneoic.it

Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- E. Di Carlo (2015), «Interesse primario dell'azienda come principio di governo», Paper presentato per il Convegno Nazionale AIDEA 2015 (10-11-12 Settembre 2015, Piacenza).
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2013), «Business model of dependent firms. The Italian case», Paper presentato e discusso al Convegno Internazionale AIDEA "The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?" (19-20-21 Settembre 2013, Lecce).
- E. Di Carlo (2012) «*Pyramids and the separation between control and direction in Italy*», Paper presentato e discusso all'European Academy of Management (6th- 8th, June 2012, Rotterdam).
- E. Di Carlo (2012), «Related party transactions and separation between control and direction: the Italian case», Paper accettato per il XXXV Convegno dell'European Accounting Association, (9th-11th, May 2012, Lubiana - Slovenia).
- E. Di Carlo, S. Testarmata (2011), «Toward a behavioral theory of boards: Identifying and assessing the severity of directors' conflict of interests», Paper presentato all'European Academy of Management (EURAM 1-4 June 2011, Tallin, Estonia). Conference on *Management Culture in the 21st Century*.
- E. Di Carlo, S. Testarmata (2010), «Conflict of interest inside the boardroom: the reasons behind the opportunistic behavior of individual board members», Paper presentato all'European Academy of Management (EURAM 19-22 may 2010, Roma). Conference on *Back to the future*.
- E. Di Carlo, S. Testarmata (2010), «Board processes and effectiveness in case of conflicts between individual director interests and firm interest», Paper presentato al VII Norefjell Workshop sul "Value creating board" (7th- 10th, January 2010, Norefjell -Norvegia).
- E. Di Carlo (2009), «I benefici privati del controllo nella contabilizzazione del premio di maggioranza secondo gli IAS/IFRS», Paper accettato per il XXXII Convegno AIDEA su Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Ancona, 24-25 Settembre 2009. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo, A. Calabrò (2009), «How does the controlling shareholder influence board composition and independence?», Paper presentato all'European Academy of Management (EURAM 11-14 may 2009, Liverpool). Conference on *Renaissance and Renewal in Management Studies*.
- E. Di Carlo, A. Calabrò (2009), «Understanding board independence: the importance of concentrated ownership structures and quality of related party transactions' disclosure», Paper presentato al XXXII Convegno dell'European Accounting Association (EAA), Tampere (Finlandia), 12-15 maggio 2009.
- E. Di Carlo, A. Calabrò (2008), «Understanding board composition and independence through controlling shareholder characteristics». Paper presentato al VI Norefjell Workshop (2008, Valtellina)
- E. Di Carlo, A. Calabrò, L. Gnan (2008), «Conflitto di interessi e indipendenza del board: il ruolo dell'informativa di bilancio», Paper presentato per il XXXI Convegno AIDEA su Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.
- E. Di Carlo, F. Ranalli (2008), «Governo dei flussi di cash flow nei gruppi aziendali ed estrazione dei benefici privati del controllo», Paper presentato per il XXXI Convegno AIDEA su Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.

- A. Calabrò, E. Di Carlo (2008), «The role of IPO in internationalization process of family business. The Italian case of the Burani Family. Is it a black swan?» Paper presentato al 4th Workshop EIASM on "Management and Governance in Family Firms", Naples, 8 - 10 June, 2008.
- E. Di Carlo (2008), *Per una rivisitazione del concetto di gruppo aziendale*. Paper presentato al Workshop AIDEA – Giovani (Palermo, 29-30 maggio 2008) su "Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori".
- A. Calabrò, E. Di Carlo, F. Ranalli (2008), «An explorative analysis about conflicts inside board of directors and small decision-making groups», Paper presentato all'European Academy of Management (EURAM 14-17 may 2008) Conference on *Management Diversity: European Destiny and Hope 2008*.
- E. Di Carlo, A. Calabrò, L. Gnan (2008), «Directors' conflict of interests and board independence». Paper presentato all'European Academy of Management (EURAM 14-17 may 2008). Conference on *Management Diversity: European Destiny and Hope 2008*.
- E. Di Carlo, A. Calabrò, L. Gnan (2008), «Conflict of interest in the board arising from directors' social ties, business relationships and self-interests». Paper presentato al V Norefjell Workshop (3rd- 6th, January 2008, Castel di Sangro).
- E. Di Carlo (2007), *Estrazione dei benefici privati nelle società quotate a controllo familiare*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA (Milano, 18 e 19 ottobre 2007) "Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business". Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo (2006), *Tutela degli investitori e trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nel diritto societario e negli IAS/IFRS*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA (Roma, 28 e 29 settembre 2006) "Finanza e industria in Italia. Ripensare la corporate governance e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività". Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca ricevuti da "Roma Aidea 2006".
- E. Di Carlo (2005), *La responsabilità da attività di direzione e coordinamento nei gruppi di società*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani (Napoli, 17 marzo 2005) su "I processi di Standardizzazione in azienda. Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari e Contabili".
- E. Di Carlo (2004), *I gruppi di società e le comunicazioni economico-finanziarie sulle operazioni con parti correlate*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani (Brescia, 18 giugno 2004) su "Comunicazione economico-finanziaria, trasparenza e corporate governance: il nuovo ruolo delle investor relations";
- E. Di Carlo (2003), *L'informazione di bilancio delle società del gruppo nella riforma del diritto societario e nello IAS 24*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani (Napoli, 1 dicembre 2003) su "L'informazione di bilancio nell'evoluzione delle norme e dei principi contabili".

ALLEGATO 3 - PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CONVEGNI

SEMINARI E CONVEGNI NAZIONALI

- E. Di Carlo (2015), «Interesse primario dell'azienda come principio di governo», Paper presentato per il Convegno Nazionale AIDEA 2015 (10-11-12 Settembre 2015, Piacenza).
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2013), «Business model of dependent firms. The Italian case», Paper presentato e discusso al Convegno Nazionale AIDEA "The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?" (19-20-21 Settembre 2013, Lecce).
- Relatore al seminario sul tema "al seminario "Compliance al DLgs 231/2001. Il ruolo della cultura aziendale e della formazione"(facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, 3 dicembre 2014). Titolo dell'intervento: "Interesse aziendale: dal profitto alla creazione di valore sostenibile".
- E. Di Carlo, "Conflitto di interessi e finalismo aziendale", relazione presentata al Seminario presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", 17 dicembre 2012.
- E. Di Carlo, "Conflitto di interessi o corruzione?", relazione presentata al convegno "Istruzione: un antidoto contro la corruzione" presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", 29 novembre 2012.
- E. Di Carlo, "Il valore d'impresa", relazione presentata ai Seminari Interdisciplinari di Filosofia (SIF) - "Filosofia ed Economia. Prospettive transdisciplinari" dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", a.a. 2011-2012.
- E. Di Carlo, "Il conflitto di interessi nelle organizzazioni produttive", relazione presentata al seminario sul tema "L'etica nella formazione economico-sociale degli studenti universitari", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, a.a. 2011-2012.
- E. Di Carlo, "Capacità informativa del bilancio IAS/IFRS", relazione presentata al seminario sul tema "Il bilancio IAS e la professione del consulente del lavoro", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, 7 maggio 2010.

- E. Di Carlo «I benefici privati del controllo nella contabilizzazione del premio di maggioranza secondo gli IAS/IFRS», Paper accettato per il XXXII Convegno AIDEA su Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. 24-25 Settembre 2009, Ancona. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo, A. Calabrò e L. Gnan, «Conflitto di interessi e indipendenza del board: il ruolo dell'informativa di bilancio», Paper presentato per il XXXI Convegno AIDEA su Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.
- E. Di Carlo e F. Ranalli, «Governo dei flussi di cash flow nei gruppi aziendali ed estrazione dei benefici privati del controllo», Paper presentato per il XXXI Convegno AIDEA su Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.
- E. Di Carlo, *Per una rivisitazione del concetto di gruppo aziendale*. Paper accettato e discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori”, Palermo, 29-30 maggio 2008.
- E. Di Carlo, “La circolarizzazione dei debiti sanitari: il caso ASL Roma B”, relazione presentata al Seminario di Studi su “L'indebitamento delle ASL tra cartolarizzazioni e circolarizzazioni”, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata, 29 maggio 2007.
- E. Di Carlo, *Estrazione dei benefici privati nelle società quotate a controllo familiare*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA “Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business”, 18 e 19 ottobre 2007, Milano. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo, *Tutela degli investitori e trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nel diritto societario e negli IAS/IFRS*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA “Finanza e industria in Italia. Ripensare la corporate governance e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività”, 28 e 29 settembre 2006, Roma. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca ricevuti da “Roma Aidea 2006”.
- E. Di Carlo, *La trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nei gruppi aziendali*. Paper presentato al Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria su “Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi”, 22 e 23 settembre 2005, Teramo.
- *Discussant* al Workshop AIDEA – Giovani (Roma, 15 Luglio 2005) su “L'innovazione nella Pubblica Amministrazione. Teoria e prassi”. In particolare, è stato *discussant* di tre paper presentati nella sessione parallela sulla Finanza innovativa nella PA.
- E. Di Carlo, *La responsabilità da attività di direzione e coordinamento nei gruppi di società*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “I processi di Standardizzazione in azienda. Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari e Contabili”, 17 marzo 2005, Napoli.
- E. Di Carlo, *I gruppi di società e le comunicazioni economico-finanziarie sulle operazioni con parti correlate*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “Comunicazione economico-finanziaria, trasparenza e corporate governance: il nuovo ruolo delle investor relations”, 18 giugno 2004, Brescia.
- E. Di Carlo, *Emissioni obbligazionarie, Cartolarizzazione e Contratti derivati negli Enti Locali*, relazione presentata al seminario sulla “Finanza Innovativa negli Enti Locali”, presso il Comune di Ciampino (a.a. 2002/03).
- E. Di Carlo, *L'informazione di bilancio delle società del gruppo nella riforma del diritto societario e nello IAS 24*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “L'informazione di bilancio nell'evoluzione delle norme e dei principi contabili”, 1 dicembre 2003, Napoli.

WORKSHOP E CONVEGNI INTERNAZIONALI

- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2013), «Business model of dependent firms. The Italian case», Paper presentato e discusso al Convegno Nazionale AIDEA "The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?", 19-20-21 Settembre 2013, Lecce.
- E. Di Carlo, «Pyramids and the separation between control and direction in Italy», Paper accettato e discusso all'EURAM (European Academy of Management), 6th-8th, June 2012, Rotterdam.
- E. Di Carlo, «Related party transactions and separation between control and direction: the Italian case», Paper accettato e discusso all'EAA (European Accounting Association), 9th-11th, May 2012, Lubiana - Slovenia.
- *Track Chair* al Convegno Internazionale dell'IRSPM 2012 dal titolo “Contradictions in Public Management. Managing in volatile times, Track su “Accounting and Public Expenditure Management”, 11th-13th, April 2012
- A. Montecchia, S. Testarmata e E. Di Carlo, “Codes of Conduct and Environmental Reporting: The Italian Case”, Paper accettato e discusso al *Third Financial Reporting Workshop*, Università di Napoli “Parthenope”, 14th-15th giugno, 2012.
- E. Di Carlo e S. Testarmata, «Toward a behavioral theory of boards: Identifying and assessing the severity of directors' conflict of interests», Paper accettato e discusso all'EURAM (European Academy of Management), Conference on *Management Culture in the 21st Century*, 1st-4th June 2011, Tallin, Estonia.

- E. Di Carlo e S. Testarmata, «Conflict of interest inside the boardroom: the reasons behind the opportunistic behavior of individual board members», Paper accettato e discusso all'EURAM (European Academy of Management), Conference on *Back to the future*, 19th-22th may 2010, Roma.
- E. Di Carlo e S. Testarmata, «Board processes and effectiveness in case of conflicts between individual director interests and firm interest», Paper presentato al VII Norefjell Workshop sul "Value creating board", 7th-10th, January 2010, Norefjell (Norvegia).
- E. Di Carlo e A. Calabrò, «How does the controlling shareholder influence board composition and independence?», Paper accettato e discusso all'EURAM (European Academy of Management), Conference on *Renaissance and Renewal in Management Studies*, 11th-14th may 2009, Liverpool.
- E. Di Carlo e A. Calabrò «Understanding board independence: the importance of concentrated ownership structures and quality of related party transactions' disclosure», Paper accettato e discusso all'EAA (European Accounting Association), 12th-15th May 2009, Tampere (Finlandia).
- E. Di Carlo e A. Calabrò, «Understanding board composition and independence through controlling shareholder characteristics». Paper presentato al VI Norefjell Workshop (2008, Valtellina)
- A. Calabrò e E. Di Carlo, «The role of IPO in internationalization process of family business. The Italian case of the Burani Family. Is it a black swan?» Paper accettato e discusso al 4th Workshop EIASM on "*Management and Governance in Family Firms*", Naples, 8th-10th June, 2008.
- A. Calabrò, E. Di Carlo e F. Ranalli, «An explorative analysis about conflicts inside board of directors and small decision-making groups», Paper presentato all'European Academy of Management, Conference on *Management Diversity: European Destiny and Hope 2008*, 14th-17th, May 2008, Lubiana (Slovenia).
- E. Di Carlo, A. Calabrò e L. Gnan, «Directors' conflict of interests and board independence». Paper accettato e discusso all'EURAM (European Academy of Management), Conference on *Management Diversity: European Destiny and Hope 2008*, 14th-17th May 2008, Lubiana (Slovenia).
- E. Di Carlo, A. Calabrò e L. Gnan, «Conflict of interest in the board arising from directors' social ties, business relationships and self-interests». Paper presentato al V Norefjell Workshop, 3rd-6th, January 2008, Castel di Sangro)

ALLEGATO 4 – ATTIVITÀ DIDATTICA UNIVERSITARIA E PRESSO SCUOLE DI FORMAZIONE

CORSI UNIVERSITARI

- Corso di "Responsabilità sociale e reputazione aziendale", presso la facoltà di Economia dell'Università LUMSA di Roma (aa.aa. 2015/2016 - 2016/2017).
- Corso di "Fundamentals of business" (laurea triennale in inglese) nell'ambito del Bachelor degrees Business Administrations, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. 2014/2015 - 2015/2016 - 2016/2017). Il corso prevede una parte e-learning, lo sviluppo di un Project Work (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/fundamentals-of-business/project-work-guidelines>) e la partecipazione ad un Blog (<http://fundamentalofb2015.blogspot.it/>) in cui sono discussi gli argomenti trattati in aula anche per dare applicazione pratica agli aspetti teorici.
- Corso integrativo di "Contabilità e bilancio" presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (aa.aa. dal 2010/11 al 2011/12).
- Corso di "Corporate Governance" (laurea specialistica in inglese) nell'ambito del Master of Science in Business Administrations, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (aa.aa. dal 2009/10 al 2016/2017). Il corso prevede una parte e-learning, lo sviluppo di un Project Work (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/corporate-governance-and-accountability/project-work-of-corporate-governance-a-y-2013-2014>) e la partecipazione ad un Blog (<http://cogotv2015.blogspot.it/>) in cui sono discussi gli argomenti trattati in aula anche per dare applicazione pratica agli aspetti teorici.
- Corso di "Finanza e governance dei gruppi aziendali" (laurea specialistica) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (aa.aa. dal 2005/06 al 2014/2015). Dall'anno accademico 2014-2015 il corso è erogato in modalità e-learning (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/finanza-e-governance-dei-gruppi-aziendali>).
- Corso di "Economia dei gruppi aziendali" (laurea triennale) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (aa.aa. dal 2004/05 al 2014/2015).
- Corso di "Economia dei gruppi aziendali" (laurea biennale) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (aa.aa. 2009/10- al 2014/2015). Dall'anno accademico 2014-2015 il corso è erogato in modalità e-learning (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/economia-dei-gruppi-aziendali>). Il corso prevede inoltre lo sviluppo di un Project Work (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/economia-dei-gruppi-aziendali/work-project-di-edg>) e la partecipazione ad un Blog (<http://ecdga2015.blogspot.it/>) in cui sono discussi gli argomenti trattati in aula anche per dare applicazione pratica agli aspetti teorici.
- Corso di "Modelli di corporate governance" (laurea specialistica) presso l'università Link Campus (University of Malta) con sede in

Roma (aa.aa. dal 2005/06 al 2010/11).

- Corso di “*Economia e gestione delle imprese e della finanza aziendale internazionali*” presso la Libera Università *San Pio V* con sede in Roma (a.a. 2007/08).
- Corso di “*Corporate social responsibility*” (laurea specialistica) presso l’università *Link Campus (University of Malta)* con sede in Roma (a.a. 2005/06).
- Corso di “*Finanza Aziendale*” (laurea triennale) presso l’università *Link Campus (University of Malta)* con sede in Roma (aa.aa. dal 2004/05 al 2006/07).
- Corso di “*Strategia e finanza dei gruppi aziendali*” (laurea specialistica) presso la facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*” (a.a. 2004/05).
- Corso di *Gestione dell’informazione aziendale* nell’ambito del Corso di Laurea in “*Scienza dei media e della comunicazione*” della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali dell’Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*” (aa.aa. 2001/02 – 2002/03 – 2003/04).

INTERVENTI NELL’AMBITO DI CORSI E SEMINARI UNIVERSITARI

- Corso di formazione presso la *Luiss Business School*. Gli interventi hanno riguardato “*Il bilancio consolidato*” (6-7-13 e 14 febbraio 2009).
- Corso post laurea per Giurista d’Impresa (modulo contabilità e bilancio) presso la *Luiss Business School*. L’intervento ha riguardato “*La lettura del bilancio di esercizio*” (10 e 11 aprile 2009).
- Corso di Alta formazione sull’Economia delle imprese cooperative presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*” (23 ottobre 2009). L’intervento ha riguardato il “*Business Plan*”.
- Corso di formazione “*Building The New Cfo Competences*” presso la *Luiss Business School* (7 marzo 2008). L’intervento ha riguardato il “*Financial Reporting*”. In particolare i temi trattati sono stati: il quadro evolutivo della regolamentazione contabile; Principi contabili nazionali e principi contabili internazionali: analisi comparata e problematiche interpretative.
- Corso di specializzazione per l’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma. L’intervento ha riguardato “*Le scelte propedeutiche alla redazione del bilancio consolidato e la definizione dell’area di integrazione. Evoluzioni in atto nella normativa italiana e principi contabili internazionali*” (13 ottobre 2007) e “*Il rendiconto finanziario consolidato*” (4 dicembre 2007).
- Corso di formazione presso la *Luiss Business School*. L’intervento ha riguardato “*Il bilancio consolidato e separato nei principi contabili internazionali IAS/IFRS*” (18 novembre 2006).
- Corsi per tecnico superiore commerciale/marketing/organizzazione vendite, presso l’Istituto “*Leonardo Murialdo*” di Albano Laziale. Gli interventi hanno riguardato l’“*Attività dell’impresa per aree funzionali*” (a.a. 2004/05).
- Corso di perfezionamento “*La Scuola del Curatore Fallimentare*” (Associazione Curatori Fallimentari). L’intervento ha riguardato la capacità informativa delle strutture di conto economico (a.a. 2002/03).
- Seminario specialistico “*Corso sulla contabilità d’impresa*” (Ministero dell’Economia e delle Finanze – Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento delle Scienze economiche e tributarie). Gli interventi si sono incentrati sulla rilevazione contabile delle operazioni di finanziamento d’impresa (a.a. 2002/03).
- Corso di perfezionamento sul tema: “*Riorganizzazione dell’impresa e procedure di superamento della crisi*” (Associazione Curatori Fallimentari). L’intervento ha riguardato l’analisi del caso aziendale del gruppo ENI, attraverso la lettura degli schemi riclassificati di bilancio (a.a. 2000/01).
- Corso di perfezionamento in “*Diritto fallimentare e gestione delle crisi aziendali*” (Atenei di Roma “*Roma Tre*” e “*Tor Vergata*”). Gli interventi hanno riguardato la predisposizione degli schemi del reddito e del capitale d’impresa e il calcolo dell’autofinanziamento (a.a. 2000/01).
- Seminari sui “*gruppi aziendali*” nel corso di “*Analisi finanziaria*” della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*” (aa.aa. 2002/03 – 2003/04).
- Parte applicativa del corso di *Economia Aziendale* della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*” (aa.aa. 2001/02 – 2002/03 – 2003/04).
- Corso di Ragioneria del Diploma Universitario per “*Consulenti del lavoro*” (Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*”). Gli interventi hanno riguardato gli aspetti introduttivi all’economia aziendale e l’analisi della dinamica dei valori finanziari ed economici (a.a. 2000/01).
- Parte applicativa del corso di *Ragioneria Generale ed Applicata* della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “*Tor Vergata*” (a.a. 2000/01).

MASTER UNIVERSITARI E AZIENDALI

- Master in Anticorruzione (2016), della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (2015). Intervento su "Individuare, valutare e affrontare il conflitto di interessi".
- Master in Sviluppo Manageriale (2015), per conto della Luiss Business School.
- Corso di Amministrazione, Finanza e Controllo (2014-15-16), per conto della Luiss Business School. Lezione su "La costruzione del bilancio consolidato".
- Executive Master in Business Administration, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (2014-15-16). Lezione su "Corporate Governance ed Etica".
- Master in Data Science, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (2015). Intervento su "L'azienda e la creazione di valore".
- Master MACOM (Master in Compliance Management) per conto della *Luiss Business School* (2015). Lezione su "La compliance come strumento di creazione di valore nelle aziende e nei gruppi aziendali".
- Master in Economia della cultura, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (2015). L'intervento ha riguardato la redazione del business plan.
- Master "Governance, sistema di controllo e auditing", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di "Roma Tre". Gli interventi hanno riguardato "Il bilancio consolidato secondo gli IAS/IFRS, i rapporti con parti correlate e l'attività di direzione e coordinamento" (aa.aa. dal 2007/08 al 2010/11), e la "Corporate governance e conflitto di interessi nel settore pubblico e privato" (aa.aa. 2011/12).
- Master "Procurement Management", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento ha riguardato la "Trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nelle comunicazioni economico-finanziarie" (a.a. 2007/08). Nell'a.a. 2008/2009, sempre nello stesso master, è stato nominato responsabile del modulo sull'Etica e ha altresì svolto un intervento dal titolo "Il conflitto di interessi".
- Master "Eco-Mobility Management" della LUISS. L'intervento ha riguardato "Il bilancio di esercizio" nell'ambito del modulo Accounting and Finance (aa.aa. 2011/12/13).
- Master "Executive Master Principi Contabili Internazionali" Luiss. L'intervento ha riguardato "Informativa sulle operazioni e sui rapporti con le parti correlate" (a.a. 2011/12).
- Master "Dealer Program", per conto della *Luiss Business School* (Dicembre 2010-Gennaio 2011). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di *Finanza e Controllo*.
- Master "OneFordItalia-Luiss" per il gruppo Ford, per conto della *Luiss Business School* (Dicembre 2010-Gennaio 2011). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di *accounting and finance*.
- Master "Executive Unipol Gruppo Finanziario" (Prima edizione Bologna 11 e 12 settembre 2008). L'intervento (16 ore) ha riguardato "Accounting e Bilancio" modulo avanzato. La seconda edizione (21 ore), sempre su "Accounting e Bilancio" modulo avanzato, si è tenuta a San Donato Milanese il 22, 23 e 24 gennaio 2009.
- Master "Antitrust e Regolazione dei Mercati", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sul *business plan* e sul conflitto di interessi (aa.aa. dal 2008/09 al 2011/12).
- Master "New Media e Comunicazione" della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi hanno riguardato la predisposizione degli schemi del reddito e del capitale d'impresa (aa.aa. 2000/01– 2002/03).
- Master "Agenti dell'Innovazione delle P.A.". In particolare, ha svolto il modulo "Finanza Innovativa" (Formez di Pozzuoli) (a.a. 2001/02).
- Master "Economia della Concorrenza e della Regolazione delle Public Utilities", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sulla rielaborazione degli schemi bilancio previsti dal codice civile, sulla lettura del bilancio Alitalia SpA, sullo studio della dinamica finanziaria delle imprese, sul business plan (aa.aa. dal 2003/04 al 2007/08).
- Master "Innovazione e Management nelle amministrazioni pubbliche", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sulle forme di finanza innovativa per gli enti locali (prestiti obbligazionari, cartolarizzazione di crediti e titoli, contratti derivati, fondi immobiliari, finanziarizzazione del patrimonio pubblico) e sulla procedura di rating (aa.aa. dal 2003/04 al 2009/10).
- Master "Auditing e Controllo Interno" della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa. L'intervento ha riguardato il "Bilancio bancario e applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS" (28 ottobre 2006).
- Master "Economia e Management dei Servizi Sanitari", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento si è incentrato sulla "Finanza innovativa negli Enti Locali" (a.a. 2004/05).
- Master "Economia e Gestione della Comunicazione e dei Media" della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor

Vergata". L'intervento ha riguardato la "Redazione del business plan" e la "Balanced Scorecard" (aa.aa. 2003/2004 – 2004/05 – 2005/06 – 2006/07).

- Master "Professioni economico-contabili" della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento ha riguardato le "Caratteristiche strutturali ed operative dei gruppi aziendali" (a.a. 2003/04).
- Master "Politiche di Sviluppo e Coesione e Valutazione degli Investimenti Pubblici", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sulla "Redazione del business plan" (a.a. 2003/04).
- Master "Economia e gestione dei sistemi di trasporto", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento ha riguardato la "Pianificazione strategica e le problematiche del controllo di gestione" (a.a. 2003/04).
- Master "Giuristi d'impresa" della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di "Roma Tre" (aa.aa. dal 2001/02 al 2007/2008). Nell'ambito del master ha svolto il modulo di *Economia Aziendale* (40 ore).

DOTTORATI

- Interventi su "Financial & accounting database analysis" ai PhD di "Management and Organization of the Firm", "Banking and Finance", "Public Management & Governance", dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", nell'ambito del modulo "Research Methodology" (dall'a.a. 2011-12 al 2015-16).
- Intervento su "Corporate Governance" al PhD di "Management and Organization of the Firm" dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", nell'ambito del modulo "Research Seminars" (13/06/2012).

ALLEGATO 6 – ATTIVITÀ DIDATTICA: CORSI DI FORMAZIONE A IMPRESE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

CORSI DI FORMAZIONE PER LE IMPRESE

IMPRESE INDUSTRIALI

- Corso di formazione per il gruppo **Poste Italiane**, su "I dilemmi etici degli addetti alle funzioni di controllo" (2015).
- Corso di formazione per il gruppo **ACEA**, su "Come si legge il bilancio di esercizio. Il caso ACEA" (2015).
- Corso di formazione per il gruppo **Magna Closures**, per conto della *Luiss Business School* (dicembre 2014), su "Finanza per non specialisti" (2014).
- Corso di formazione per il gruppo **EUROPCAR**, per conto della *Luiss Business School* (dicembre 2014), su "Come si legge il bilancio" (2014).
- Corso di formazione per il gruppo **INAER**, per conto della *Luiss Business School* (dicembre 2014), su "Come si legge il bilancio" (2014).
- Corso di formazione per il gruppo **Italfondiaro** su "Come si legge il bilancio" (13 marzo 2012).
- Corsi di formazione (aa.aa. 2008/09–2009/10–2010/2011–2011/2012–2015/2016–2017) per il **gruppo Terna** presso la *Luiss Business School*. Gli interventi (Fundamental, Base and Advance) hanno riguardato il "Financial reporting. Le performance d'impresa".
- Corsi di formazione per i consigli di amministrazione del **gruppo Finmeccanica** per conto della *Luiss Business School* (a.a. 2013-2014). Gli interventi hanno riguardato l' "Etica nella governance aziendale".
- Corso di formazione per il **gruppo Gtech**, per conto della *Luiss Business School* (21 e 29 settembre 2009). L'intervento (8 ore a giornata) ha riguardato "Come si legge il bilancio".
- Corsi di formazione per il **gruppo Terna** per conto della *Luiss Business School* (aa.aa. dal 2008/09–2013/2014). Gli interventi (Fundamental, Base and Advance) hanno riguardato il "Financial reporting. Le performance d'impresa".
- Corso di formazione per il **gruppo GSE (Gestore dei Servizi Energetici)**, per conto della *Luiss Business School* (ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato "La lettura del bilancio".
- Corso di formazione per il **gruppo Alitalia**, per conto della *Luiss Business School* (ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato "La lettura del bilancio".
- Corso di formazione per il **gruppo Aeroporti di Roma**, per conto della *Luiss Business School* (novembre 2010). Gli interventi hanno riguardato "La gestione economico-finanziaria".
- Corso di formazione per il **gruppo Wind**, per conto della *Luiss Business School* (aa.aa. dal 2010/11–2013/2014). Gli interventi hanno riguardato "Bilancio e flussi finanziari" e "Finanza per non specialisti".
- Corso di formazione per il **gruppo Unoaerre**, per conto della *Assoservizi* (28 e 29 gennaio 2010). L'intervento, per complessive 16 ore,

ha riguardato *“La costruzione del bilancio consolidato”*.

- Corso di formazione per il **gruppo Mecaer**, per conto della *Luiss Business School* (12 dicembre 2009). L'intervento ha riguardato *“La corporate governance”*.
- Corso di formazione per il **gruppo Lottomatica**, per conto della *Luiss Business School* (21 e 29 settembre 2009). L'intervento (8 ore a giornata) ha riguardato *“Come si legge il bilancio”*.
- Corso di formazione del **gruppo americano Bristol Myers Squibb** (per conto della *Luiss Business School*). L'intervento ha riguardato *“I principi contabili internazionali IAS/IFRS”* e il confronto con i principi contabili americani US GAAP (15 e 16 ottobre 2007).

IMPRESE BANCARIE E ASSICURATIVE

- Corso di formazione per il **gruppo tedesco Aereal Bank**, per conto del *Laboratorio di finanza immobiliare* della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (29 settembre 2010). L'intervento ha riguardato *“Il Bilancio Consolidato”*.
- Corso di formazione per il **gruppo Dexia**, per conto della *Luiss Business School* (17 marzo 2010). L'intervento ha riguardato *“L'analisi del cash flow”*.
- Corso di formazione del **gruppo bancario quotato Finnat** (a.a. 2006-07). Gli interventi hanno riguardato: il bilancio consolidato e separato nei principi contabili internazionali IAS/IFRS; l'informativa di bilancio sui rapporti con parti correlate e sull'attività di direzione e coordinamento.
- Corso di formazione per i dirigenti del **gruppo bancario Monte Paschi di Siena**, nell'ambito del piano Formativo e Progetto: *“Corporate Banking: novità giuridiche, amministrative e fiscali”*. In particolare ha svolto, per conto di ABI Servizi SpA, 2 giornate (18 e 19 maggio 2006) di lezione su *“I principi contabili internazionali IAS/IFRS”* presso il centro di formazione del gruppo Monte Paschi di Siena “Villa Isabella” a Siena.
- Corsi di formazione per il **gruppo BNL** (BNP Paribas), per conto della *Luiss Business School*. Gli interventi hanno riguardato (8 ore a giornata) ha riguardato il *“La diagnosi strategica dei gruppi aziendali”* e il *“Business Plan”*.
- Corsi di formazione del **gruppo bancario SanPaolo IMI**. In particolare, ha svolto 33 edizioni del corso *“Introduzione agli IAS e IAS 32 e 39”* (aa.aa. 2004/05 – 2005/2006), per le banche del gruppo: SanPaolo IMI, Banca OPI, Banka Koper (Slovenia), SanPaolo Banco di Napoli, SanPaolo IMI Bank (Romania), Gest Line, Banche delle reti ex Cardine, Friulcassa. I corsi si sono tenuti nei centri di formazione del gruppo a Torino, Milano, Roma, Padova, Napoli e Bologna. Ha svolto, inoltre, 7 edizioni del corso su *“Il bilancio delle imprese industriali secondo gli IAS/IFRS”* (2005/06) nelle sedi di Roma, Padova e Napoli.

CORSI DI FORMAZIONE PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

- Interventi presso **Banca d'Italia** sul Bilancio Consolidato (aa.aa. 2010-2011 e 2011-2012).
- Corsi di formazione per la **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** (sedi di Roma, Caserta e Bologna) - su *Etica pubblica, trasparenza e prevenzione dell'illegalità*. Argomento trattati: *“Corruzione e conflitto di interessi dal punto di vista economico-organizzativo”* (giugno 2010 - Giugno 2012) e *“Conflitto di interessi e responsabilità nel rapporto tra imprese e Pubblica Amministrazione: il DLgs 231/2001”* (Settembre-ottobre 2011).
- Corso di formazione per la **Scuola Superiore di Polizia** su contabilità e bilancio (aa.aa. 2010-2011 e 2011-2012).
- Corso di formazione per il **gruppo Invitalia** (Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa), per conto della *Luiss Business School* (a.a. 2011-2012). Gli interventi hanno riguardato *“La lettura del bilancio consolidato”*.
- Intervento al corso di *“Formazione per dirigenti e personale di area bilancio e contabilità delle aziende sanitarie e ospedaliere del Lazio”* (22 febbraio 2008). L'intervento ha riguardato *“La circolarizzazione dei debiti sanitari: il caso ASL Roma B”*.
- Incarico di collaborazione professionale di prestazione per attività di docenza per *“Attività formative destinate al personale in servizio-area finanziario contabile”*, affidato alla Società *Lattanzio e Associati SPA* dalla **Presidenza del Consiglio dei Ministri**. L'intervento, per complessive 24 ore (11, 17 e 18 dicembre, 2010), ha riguardato il Business Plan.
- Corso di *“Finanza aziendale”* (30 ore) presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Castel Porziano (RM) (a.a. 2008/09).
- Corso base di aggiornamento in materia di *bilancio e contabilità regionale* per la Protezione Civile di Bologna. In particolare ha svolto il modulo sulla *“Gestione della spesa”* (a.a. 2005/06) per conto della Società *Lattanzio e Associati SPA*.
- Ha progettato e realizzato per conto della Società *Lattanzio e Associati SPA* alcuni corsi di formazione per funzionari pubblici in tema di *“contabilità pubblica e bilancio”* presso la Regione Emilia-Romagna (aa.aa. 2004/05 – 2005/06). In particolare, ha svolto 8 edizioni del corso *“Rappresentazione organizzativo-gestionale dei diversi momenti della gestione contabile e finanziaria in Regione Emilia-Romagna”*.
- Corso di formazione della regione Toscana. In particolare, ha svolto il modulo *“I principali strumenti di finanziamento degli Enti Locali”*. Gli interventi si sono incentrati sulle tecniche innovative di finanziamento degli enti locali, quali la cartolarizzazione, le emissioni

obbligazionarie e il project finance, nonché sulla copertura dei rischi finanziari attraverso contratti derivati. Per lo svolgimento di tale intervento ha ricevuto un incarico dal Dipartimento degli Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (aa.aa. 2001/02 – 2002/03).

- Corso sullo Sviluppo dei sistemi informativi per le organizzazioni sanitarie, nell'ambito del modulo "Economia aziendale applicata alla Sanità" (Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Dipartimento di Medicina Sperimentale e Patologia, nell'ambito di una convenzione con il Ministero degli Affari Esteri). L'intervento ha riguardato le caratteristiche del processo produttivo delle aziende sanitarie e le loro forme di finanziamento (a.a. 2002/03).

EXECUTIVE COACHING

- Luiss Business School - Executive Coaching su "Corporate governance e Bilancio di Esercizio"
- Luiss Business School - Executive Coaching su "Il Bilancio di esercizio".

ALLEGATO 7 – TESI

A partire dal 2005 sono state assegnate circa 150 tesi. L'elenco dettagliato è disponibile al seguente indirizzo: <https://sites.google.com/site/dicarloe/tesi-e-tesisti/storico-tesi-assegnate>.

Roma, 31 Ottobre 2016

Si autorizza il trattamento dei dati personali
In fede

(Emiliano DI CARLO)